

## Estudios de Tiempos, cronometrajes, determinación de Estándares de Mano de Obra Directa



La empresa ha adoptado para la medición el Sistema REFA (Alemania) adoptado mundialmente por sus características en cuanto a la evaluación ergonómica del puesto de trabajo como así a la categorización de los elementos medidos de acuerdo a su contenido. Actividades que agregan valor (Directas) (tMH), Actividades que no Agregan valor pero son necesarias (Indirectas) (tMN) , Actividades adicionales No planificadas (tMZ), Interrupción condicionada (Planificada, Tiempos de Máquinas) (tMA) e Interrupción por trastornos (No planificadas) (tMS) respectivamente. Realizadas las mediciones nos permitirá aplicar estándares y fijar balanceos de actividades en puestos fijos, celdas o líneas aumentando la productividad. Firmas como Volkswagen Argentina S.A., Ford SCA y el sindicato SMATA han adoptado REFA como sistema de medición."

## Estudios de Métodos y Procesos en Sistemas de Manufactura (puestos fijos, celdas y líneas de producción)

TM & Asociados S.R.L. ocupa un lugar relevante entre las empresas que han llevado a cabo programas de mejoras continuas y productividad en Pymes y Grandes Empresas, como ser terminales ó proveedores de la industria automotriz; aplicando técnicas, Alemanas, Americanas, Japonesas, etc. mundialmente reconocidas obteniendo los mejores resultados.  
Int Alvear 2743 - San Andres - Buenos Aires | Tel (011)4767.5085 [www.tmyasociados.com](http://www.tmyasociados.com) | [info@tmyasociados.com](mailto:info@tmyasociados.com) | TM & Asociados Srl 2012

Siguiendo la normativa clásica de la medición inicial, análisis de los contenidos directos ó indirectos de cada operación, siguiendo con los conceptos y metodologías Refa, Lean Manufacturing y Toyota entre otros poder arribar luego del análisis de los datos relevados a propuestas innovadoras que redundan en importantes ahorros y eficiencias en los sistemas productivos a través del mayor aprovechamiento de recursos humanos, la infraestructura, los materiales, la logística, etc.



Resultado de los estudios de procesos surgen los puntos por resolver; excesivos manipuleos de materiales, interrupciones de alimentación, desbalances de mano de obra, puestos no ergonómicos, rechazos inadmisibles de calidad, etc.; incentivan la creatividad y la innovación de nuestros analistas proponiendo cambios, diseñando dispositivos, fabricando, probando e implementando nuevos sistemas; ha sido una constante en nuestros servicios existiendo numerosos antecedentes de ellos.

Los estudios abarcan toda la problemática de la gestión incluyendo también el análisis desde la generación de pedidos ó la emisión de las órdenes de producción, analizando la planificación y programación respectiva para su

ejecución.

Nuestra experiencia nos indica que en los sistemas de producción los cuellos iniciales están en el punto de fabricación, línea, puesto fijo, celda, etc., una vez eliminados ó reducidos el factor que atenta contra la eficiencia es sin duda la planificación donde debemos poner nuestro esfuerzo atacando los factores causales de pérdidas en nuestro sistema productivo. (disponibilidad de máquinas set-up, cambios, paradas, mantenimientos, índices OEE, etc.)